



**RAPORT O SYTUACJI
EKONOMICZNO-FINANSOWEJ
SAMODZIELNEGO PUBLICZNEGO
ZAKŁADU OPIEKI ZDROWOTNEJ
W PRZEWORSKU**

Przeworsk, maj 2023 r.

Raport, został przygotowywany na podstawie sprawozdania finansowego za poprzedni rok obrotowy i zawiera w szczególności:

1. Dane podstawowe o prowadzonej działalności.
2. Analizę sytuacji ekonomiczno-finansowej za poprzedni rok obrotowy.
3. Prognozę sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne trzy lata obrotowe wraz z opisem przyjętych założeń.
4. Informację o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej.

1. Wybrane informacje o samodzielnym publicznym zakładzie opieki zdrowotnej.

Nazwa: Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Przeworsku

Adres: ul. Szpitalna 16, 37-200 Przeworsk

Numer telefonu: 16 649 15 80

Adres poczty elektronicznej : sekretariat@spzoz-przeworsk.pl

Numer identyfikacyjny REGON : 000304510

Numer w Krajowym Rejestrze Sądowym: 0000034315

Data wpisu i numer rejestru podmiotów wykonujących działalność leczniczą: 31.12.1997r.

000000010130-W-18

2. Analiza sytuacji ekonomiczno-finansowej Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej za 2022 r.

Raport sporządzono zgodnie z Rozporządzeniem Ministra Zdrowia z dnia 25.04. 2017 roku w sprawie wskaźników ekonomiczno-finansowych niezbędnych do sporządzenia analizy. Analizę sytuacji ekonomiczno-finansowej za 2022 rok przeprowadzono w oparciu o punktowe oceny przypisane poszczególnym wskaźnikom wyliczonym zgodnie ze sposobem określonym w/w rozporządzeniu.

RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT

Wzrost	Wyszczególnienie wg stanu na dzień 31.12	2021	2022
A.	Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:	83 044 406,33	94 381 853,96
I.	Przychody netto ze sprzedaży produktów	83 419 383,37	95 343 602,53
II.	Zmiana stanu produktów (zwiększenie – wartość dodatnia, zmniejszenie – wartość ujemna)	374 977,04	961 748,57
III.	Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki	0,00	0,00
IV.	Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	0,00	0,00
B.	Koszty działalności operacyjnej	87 392 783,55	99 196 763,56
I.	Amortyzacja	3 463 284,58	3 492 755,24
II.	Zużycie materiałów i energii	10 847 962,83	11 475 873,77
III.	Usługi obce	21 882 621,70	24 400 762,57
IV.	Podatki i opłaty, w tym:	187 181,08	389 400,38
	- podatek akcyzowy	0,00	0,00
V.	Wynagrodzenia	42 272 209,44	49 124 117,50
VI.	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia, w tym:	8 435 133,63	10 015 286,89
	- emerytalne	3 652 810,72	4 414 309,17
VII.	Pozostałe koszty rodzajowe	304 390,29	298 567,21
VIII.	Wartość sprzedanych towarów i materiałów	0,00	0,00
C.	Zysk (strata) ze sprzedaży (A–B)	-4 348 377,22	-4 814 909,60
D.	Pozostałe przychody operacyjne	2 983 184,43	2 836 644,90
I.	Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	7 575,59	11 054,07
II.	Dotacje	2 187 542,61	2 309 671,87
III.	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	6 185,00	0,00
IV.	Inne przychody operacyjne	781 881,23	515 918,96
E.	Pozostałe koszty operacyjne	57 744,78	4 132 141,82
I.	Strata z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	0,00	0,00
II.	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	281,50	4 085 199,39
III.	Inne koszty operacyjne	57 463,28	46 942,43
F.	Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C+D–E)	-1 422 937,57	-6 110 406,52
G.	Przychody finansowe	10 291,05	23 717,60
I.	Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:	0,00	0,00
II.	Odsutki	10 291,05	23 717,60
III.	Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	0,00	0,00
IV.	Aktualizacja wartości aktywów finansowych	0,00	0,00
V.	Inne	0,00	0,00
H.	Koszty finansowe	120 082,95	432 278,35
I.	Odsutki	120 082,95	432 278,35
II.	Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych	0,00	0,00
III.	Aktualizacja wartości aktywów finansowych	0,00	0,00
IV.	Inne	0,00	0,00
I.	Zysk (strata) brutto (F+G–H)	-1 532 729,47	-6 518 967,27
J.	Podatek dochodowy	4 339,00	5 201,00
K.	Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)	0,00	0,00
L.	Zysk (strata) netto (I–J–K)	-1 537 068,47	-6 524 168,27

Data sporządzenia: 30.03.2023 r.

Sporządził:
 Signed by /
 Podpisano przez:
 Justyna Agata
 Zygmunt
 Date / Data:
 2023-03-30 12:44

Zarządził:

Dokument podpisany przez Robert
 Płaziak
 Data: 2023.03.30 14:08:22 CEST

BILANS

1p	Wyszczególnienie wg stanu na dzień	31.12.2021	31.12.2022
1	2	3	4
AKTYWA			
A.	Aktywa trwałe	22 405 371,37	22 758 297,79
I.	Wartości niematerialne i prawne	38 314,50	70 939,50
1	Koszty zakończonych prac rozwojowych	0,00	0,00
2	Wartości firmy	0,00	0,00
3	Inne wartości niematerialne i prawne	38 314,50	70 939,50
4	Zaliczki na wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
II.	Rzeczowe aktywa trwałe	22 354 600,87	22 544 326,29
1	Środki trwałe	20 379 734,15	21 929 042,94
a)	grunty (w tym prawo użytkowania wieczystego gruntu)	386 272,50	386 272,50
b)	budynki, lokale, prawa do lokali i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	14 715 905,53	17 541 526,10
c)	urządzenia techniczne i maszyny	711 851,66	1 190 745,93
d)	środki transportu	228 552,25	151 466,93
e)	inne środki trwałe	4 337 152,21	2 659 031,48
2	Środki trwałe w budowie	1 974 866,72	615 283,35
3	Zaliczki na środki trwałe w budowie	0,00	0,00
III.	Należności długoterminowe	0,00	0,00
1	Od pozostałych jednostek	0,00	0,00
IV.	Inwestycje długoterminowe	0,00	0,00
1	Nieruchomości	0,00	0,00
2	Wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
3	Długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00
4	Inne inwestycje długoterminowe	0,00	0,00
V.	Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	12 456,00	143 032,00
1	Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	0,00	0,00
2	Inne rozliczenia międzyokresowe	12 456,00	143 032,00
B.	Aktywa obrotowe	7 494 127,90	9 468 144,18
I.	Zapasy	1 382 189,57	1 761 515,66
1	Materiały	1 382 189,57	1 761 515,66
2	Półprodukty i produkty w toku	0,00	0,00
3	Produkty gotowe	0,00	0,00
4	Towary	0,00	0,00
5	Zaliczki na dostawy	0,00	0,00
II.	Należności krótkoterminowe	5 878 098,65	6 579 845,30
1	Należności od pozostałych jednostek	5 878 098,65	6 579 845,30
a)	z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty	5 427 009,65	6 206 662,30
-	do 12 miesięcy	5 427 009,65	6 206 662,30
-	powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00
b)	z tytułu podatków, dotacji, cel, ZUS i innych tytułów publicznoprawnych	0,00	0,00
c)	inne	451 089,00	373 183,00
d)	dochodzone na drodze sądowej	0,00	0,00
III.	Inwestycje krótkoterminowe	168 045,35	900 278,37
1	Krótkoterminowe aktywa finansowe	168 045,35	900 278,37
a)	w pozostałych jednostkach	0,00	0,00
-	udziały lub akcje	0,00	0,00
-	inne papiery wartościowe	0,00	0,00
-	udzielone pożyczki	0,00	0,00
-	inne krótkoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00
b)	środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	168 045,35	900 278,37
-	środki pieniężne w kasie i na rachunkach	168 045,35	900 278,37
-	inne środki pieniężne	0,00	0,00
-	inne aktywa pieniężne	0,00	0,00
2	Inne inwestycje krótkoterminowe	0,00	0,00
IV.	Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	65 794,13	226 504,85
C.	Należne wpłaty na kapitał (fundusz) podstawowy	0,00	0,00
D.	Udziały (akcje) własne	0,00	0,00
	RAZEM AKTYWA	29 899 499,27	32 226 441,97

Lp	Wyszczególnienie wg stanu na dzień	31.12.2021	31.12.2022
1	2	3	4
PASYWA			
A.	Kapitał (fundusz) własny	-9 683 815,27	-16 207 983,54
I.	Kapitał podstawowy	9 701 499,36	9 701 499,36
II.	Kapitał (fundusz) zapasowy, w tym:	0,00	0,00
	nadwyżka wartości sprzedazy (wartości emisyjnej) nad wartością nominalną udziałów (akcji)	0,00	0,00
III.	Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny, w tym:	0,00	0,00
	z tytułu aktualizacji wartości udziałów	0	0
IV.	Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe, w tym:	0,00	0,00
	tworzone zgodnie z ustawą (statutem) spółki	0	0
	na udziały (akcje) własne	0	0
V.	Zysk (strata) z lat ubiegłych	-17 848 246,16	-19 385 314,63
VI.	Zysk (strata) netto	-1 537 068,47	-6 524 168,27
VII.	Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)	0,00	0,00
B.	Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	39 583 314,54	48 434 425,51
I.	Rezerwy na zobowiązania	7 013 562,73	8 541 024,57
1	Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	0,00	0,00
2	Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	6 912 412,00	7 876 901,92
	- długoterminowa	5 326 861,00	6 812 931,00
	- krótkoterminowa	1 605 571,00	1 063 970,92
3	Pozostałe rezerwy	81 130,73	664 122,65
	- długoterminowe	8 635,95	580 545,42
	- krótkoterminowe	72 494,78	83 577,23
II.	Zobowiązania długoterminowe	1 982 758,60	1 508 620,65
2	Wobec pozostałych jednostek	1 982 758,60	1 508 620,65
a)	kredyty i pożyczki	1 982 758,60	1 508 620,65
b)	z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00
c)	inne zobowiązania finansowe	0,00	0,00
d)	zobowiązania wekslowe		
e)	inne	0,00	0,00
III.	Zobowiązania krótkoterminowe	16 608 164,78	24 207 680,35
1	Wobec pozostałych jednostek	15 568 564,64	23 041 949,54
a)	kredyty i pożyczki	2 722 318,49	3 427 759,80
b)	z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00
c)	inne zobowiązania finansowe	0,00	0,00
d)	z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	5 745 184,87	10 132 668,38
	- do 12 miesięcy	5 708 457,31	10 089 655,83
	- powyżej 12 miesięcy	36 727,56	43 012,55
e)	zaliczki otrzymane na dostawy i usługi	0,00	0,00
f)	zobowiązania wekslowe	0,00	0,00
g)	z tytułu podatków, cel, ZUS i innych tytułów publicznoprawnych	4 058 024,37	5 609 723,31
h)	z tytułu wynagrodzeń	2 484 671,91	3 270 479,40
i)	inne	358 365,00	601 318,65
2	Fundusze specjalne	1 239 600,14	1 165 730,81
IV.	Rozliczenia międzyokresowe	13 978 828,43	14 177 099,94
1	Ujemna wartość firmy	0,00	0,00
2	Inne rozliczenia międzyokresowe	13 978 828,43	14 177 099,94
	- długoterminowe	11 628 583,80	12 469 289,28
	- krótkoterminowe	2 350 244,63	1 707 810,66
	RAZEM PASYWA	29 899 499,27	32 226 441,97

Data sporządzenia: 30.03.2023 r.

Sporządził:

Zatwierdził:



Signed by /
Podpisano przez:
Justyna Agata
Zygmunt
Date / Data:
2023-03-30 12:41

Dokument podpisany przez
Robert Płaziak
Data: 2023.03.30 14:08:03
CEST

3. Analiza wskaźnikowa i punktowa sytuacji finansowej za 2022 r.

3.1. Wskaźniki zyskowności

Wskaźniki zyskowności określają zdolność podmiotu do generowania zysków, a zatem ekonomiczną efektywność działalności. Dodatkowo wartości wskaźników informują o racjonalnym gospodarowaniu, gdzie przychody podmiotu przewyższają koszty.

Wskaźnik zyskowności netto (%) pokazuje jaką część przychodów stanowi odnotowany zysk lub strata. W ten sposób jest określona efektywność gospodarki finansowej w odniesieniu do relacji przychody ogółem – koszty ogółem podmiotu.

Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%) określa ekonomiczną efektywność działania podmiotu, z uwzględnieniem działalności podstawowej oraz pozostałej działalności operacyjnej.

Wskaźnik zyskowności aktywów (%) informuje o wielkości zysku lub straty przypadającej na jednostkę wartości zaangażowanych w podmiocie aktywów, czyli wyznacza on ogólną zdolność aktywów podmiotu do generowania zysku.

Tabela 3.1. Wskaźniki zyskowności za 2022 r.

WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI			WARTOŚĆ WSKAŹNIKA	OCENA PODMIOTU
WSKAŹNIK ZYSKOWNOŚCI NETTO (%)				
(Wynik netto X 100%) / (Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów + pozostałe przychody operacyjne + przychody finansowe)				
Lp.	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA	-6,64%	0
1	poniżej 0,0%	0		
2	od 0,0% do 2,0%	3		
3	powyżej 2,0% do 4,0%	4		
4	powyżej 4,0%	5		
WSKAŹNIK ZYSKOWNOŚCI DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ (%)				
(Wynik z działalności operacyjnej X 100%) / (Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów + pozostałe przychody operacyjne)				
Lp.	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA	-6,22%	0
1	poniżej 0,0%	0		
2	od 0,0% do 3,0%	3		
3	powyżej 3,0% do 5,0%	4		
4	powyżej 5,0%	5		

WSKAŹNIK ZYSKOWNOŚCI AKTYWÓW (Wynik netto X 100%) / Średni stan aktywów <i>gdzie średni stan aktywów to suma aktywów razem na koniec poprzedniego roku obrotowego i aktywów razem na koniec bieżącego roku obrotowego podzielona przez 2</i>				
Lp.	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA		
1	poniżej 0,0%	0	-21%	0
2	od 0,0% do 2,0%	3		
3	powyżej 2,0% do 4,0%	4		
4	powyżej 4,0%	5		

Wskaźniki zyskowności Szpitala za 2022 rok jednoznacznie wskazują na deficytowość jego działalności. Głównym celem działania SP ZOZ w Przeworsku jest udzielanie świadczeń zdrowotnych i promocja zdrowia dla mieszkańców. Tym samym, pomimo niekorzystnych wskaźników nie planuje się zamknięcia działalności.

Poniesiona w 2022 roku strata w wysokości 6 524 168 zł powoduje, że wskaźniki rentowności przyjmują wartość ujemną i potwierdzają fakt braku zyskowności. Ujemny wskaźnik zyskowności aktywów świadczy o złej kondycji finansowej Szpitala, jak również o tym, że zaangażowany majątek nie przynosi spodziewanych korzyści ekonomicznych. Ujemny wskaźnik zyskowności netto oznacza, że wzrost kosztów w wyniku finansowym jest większy od dynamiki przychodów. Przy czym należy stwierdzić, że sytuacja ta ma swoją genezę przede wszystkim w niewłaściwym finansowaniu działalności leczniczej w obszarze szpitali powiatowych.

3.2. Wskaźniki płynności

Wskaźniki płynności określają zdolność podmiotu do terminowego regulowania zaciągniętych zobowiązań krótkoterminowych. Jeżeli poziom wskaźników obniża się, to występuje ryzyko utraty przez podmiot zdolności do terminowego regulowania zobowiązań. W przypadku gdy wskaźniki są zbyt wysokie, może to świadczyć o nieefektywnym gospodarowaniu posiadanymi środkami obrotowymi, takimi jak zapasy, należności lub środki finansowe.

Wskaźnik bieżącej płynności określa zdolność podmiotu do spłaty zobowiązań krótkoterminowych poprzez upłynnienie wszystkich środków obrotowych.

Wskaźnik szybkiej płynności określa zdolność podmiotu do spłacania zobowiązań krótkoterminowych najbardziej płynnymi aktywami, tj. krótkoterminowymi należnościami i aktywami finansowymi.

Tabela I Wskaźniki płynności za 2022 r.

WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI			WARTOŚĆ WSKAŹNIKA	OCENA PODMIOTU
WSKAŹNIK BIEŻĄCEJ PŁYNNOŚCI (Aktywa obrotowe - należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy - krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne)) / (Zobowiązania krótkoterminowe - zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe)				
Lp.	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA	0,37	0
1	poniżej 0,60	0		
2	od 0,60 do 1,00	4		
3	powyżej 1,00 do 1,50	8		
4	powyżej 1,50 do 3,00	12		
5	powyżej 3,00 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł	10		
WSKAŹNIK SZYBKIEJ PŁYNNOŚCI (Aktywa obrotowe - należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy - krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne) - zapasy) / (Zobowiązania krótkoterminowe - zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe)				
Lp.	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA	0,30	0
1	poniżej 0,50	0		
2	od 0,50 do 1,00	8		
3	powyżej 1,00 do 2,50	13		
4	powyżej 2,50 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł	10		

Niski poziom wskaźnika bieżącej płynności oznacza problemy z wypłacalnością i obsługą bieżącego zadłużenia Szpitala. Natomiast wskaźnik szybkiej płynności przy uwidocznionym wyżej poziomie sygnalizuje brak możliwości szybkiej spłaty zobowiązań krótkoterminowych z powodu niedostatecznej wysokości środków finansowych Szpitala. Powyższy stan jest bezpośrednio związany z ponoszeniem przez Szpital wydatków przekraczających poziom uzyskiwanych wpływów z tytułu realizacji kontraktu z NFZ.

3.3. Wskaźniki efektywności

Wskaźnik rotacji należności (w dniach) określa długość cyklu oczekiwania podmiotu na uzyskanie należności za świadczone usługi. Im wyższy poziom wskaźnika, tym podmiot ma większe trudności ze ściąganiem swoich należności, co może obniżyć zdolność do terminowego regulowania zobowiązań.

Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach) określa okres, jaki jest potrzebny podmiotowi do spłacenia swoich zobowiązań krótkoterminowych. Zbyt wysoka wartość wskaźnika może świadczyć o trudnościach podmiotu w regulowaniu swoich bieżących zobowiązań.

Tabela 3.3. Wskaźniki efektywności za 2022 r.

WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI			WARTOŚĆ WSKAŹNIKA	OCENA PODMIOTU
WSKAŹNIK ROTACJI NALEŻNOŚCI (W DNIACH) (Średni stan należności z tytułu dostaw i usług x liczba dni w okresie (365)) / (Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów) <i>gdzie średni stan należności z tytułu dostaw i usług to suma tych należności na koniec poprzedniego roku obrotowego i na koniec bieżącego roku obrotowego podzielona przez 2</i>				
Lp.	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA	22	3
1	poniżej 45 dni	3		
2	od 45 dni do 60 dni	2		
3	od 61 dni do 90 dni	1		
4	powyżej 90 dni	0		
WSKAŹNIK ROTACJI ZOBOWIĄZAŃ (W DNIACH) (Średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług x liczba dni w okresie (365)) / (Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów) <i>gdzie średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług to suma tych zobowiązań na koniec poprzedniego roku obrotowego i na koniec bieżącego roku obrotowego podzielona przez 2</i>				
Lp.	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA	30	7
1	do 60 dni	7		
2	od 61 dni do 90 dni	4		
3	powyżej 90 dni	0		

Długość cyklu oczekiwania Szpitala na spłatę należności w 2022 roku wynosi 22 dni za świadczone usługi. Wskaźnik ten kształtuje się na poziomie poniżej 45 dni, co oznacza, że Szpital nie ma problemu ze ściąganiem należności. Z kolei wskaźnik rotacji zobowiązań kształtuje się na poziomie 30 dni, co wskazuje na poziom powyżej średniego okresu regulowania zobowiązań krótkoterminowych. Pomimo, że Szpital dokłada wszelkich starań aby zminimalizować czas spłaty zobowiązań, coraz dłuższy okres spłaty świadczy o trudnościach Szpitala w regulowaniu swoich zobowiązań.

3.4. Wskaźnik zadłużenia aktywów

Wskaźnik zadłużenia aktywów (%) informuje o stopniu finansowania aktywów kapitałami obcymi. Zbyt wysoka wartość wskaźnika podważa wiarygodność finansową podmiotu.

Wskaźnik wypłacalności określa wielkość funduszy obcych przypadającą na jednostkę funduszu własnego. Wysoka wartość wskaźnika wskazuje na możliwość utraty zdolności do regulowania przez podmiot zobowiązań.

Tabela 3.4. Wskaźniki zadłużenia za 2022 r.

WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA			WARTOŚĆ WSKAŹNIKA	OCENA PODMIOTU
WSKAŹNIK ZADŁUŻENIA AKTYWÓW (%) (Zobowiązania długoterminowe + zobowiązania krótkoterminowe + rezerwy na zobowiązania) x 100% / Aktywa razem				
Lp.	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA	106%	0
1	poniżej 40%	10		
2	od 40% do 60 %	8		

3	powyżej 60% do 80%	3		
4	powyżej 80%	0		
WSKAŹNIK WYPŁACALNOŚCI (Zobowiązania długoterminowe + zobowiązania krótkoterminowe + rezerwy na zobowiązania) / Fundusz własny				
Lp.	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA		
1	od 0,00 do 0,50	10	-2,11	0
2	od 0,51 do 1,00	8		
3	od 1,01 do 2,00	6		
4	od 2,01 do 4,00	4		
5	powyżej 4,00 lub poniżej 0,00	0		

Osiągnięty w 2022 roku wskaźnik zadłużenia wskazuje na duży udział finansowania zewnętrznego majątku.

Poziom wskaźnika wypłacalności jest wynikiem wyższej dynamiki zobowiązań w stosunku do wzrostu ujemnego funduszu własnego, będącego efektem poniesionej straty finansowej.

Ocena wskaźnikowa sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej

Tabela 3.5. Tabela podsumowująca wyniki oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej za 2022 r.

TABELA PODSUMOWUJĄCA WYNIKI OCENY SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ			
Grupa	Wskaźniki	Wartość wskaźnika	Ocena
1. Wskaźniki zyskowności	1) wskaźnik zyskowności netto (%)	-6,64%	0
	2) wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	-6,22%	0
	3) wskaźnik zyskowności aktywów (%)	-21%	0
		1. Razem:	0
2. Wskaźniki płynności	1) wskaźnik bieżącej płynności	0,37	0
	2) wskaźnik szybkiej płynności	0,30	0
		2. Razem:	0
3. Wskaźniki efektywności	1) wskaźnik rotacji należności (w dniach)	22	3
	2) wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	30	7
		3. Razem:	10
4. Wskaźniki zadłużenia	1) wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	106%	0
	2) wskaźnik wypłacalności	-2,11	0
		4. Razem:	0
Łączna wartość punktów			10

Wskaźniki efektywności, tj. rotacji należności i zobowiązań, których ocena jest pozytywna wskazują na terminowe regulowanie płatności zarówno przez kontrahentów jak i Szpital, jednak w odniesieniu do sytuacji Szpitala, jest to wynikiem przesunięcia „kredytowania” działalności z krótkoterminowego na długoterminowe poprzez zawarcie układów ratalnych, porozumień z kontrahentami oraz głównie udzielonym Szpitalowi pożyczkom.

Wskaźniki zyskowności Szpitala jednoznacznie wskazują na deficytowość jego działalności. Wskaźniki płynności i zadłużenia wskazują na problemy z wypłacalnością i obsługą bieżącego zadłużenia Szpitala.

Poniesienie w 2022 roku straty powoduje, że wskaźniki rentowności przyjmują wartość ujemną i potwierdzają fakt braku zyskowności. Wycena świadczeń nie odzwierciedla realnie ponoszonych kosztach ich realizacji. Koszty osobowe, będące wynikiem poziomu zatrudnienia zgodnie z wymaganiami kadrowymi stawianymi przez NFZ stanowią 78 % kosztów operacyjnych oraz aż 84 % przychodów z NFZ.

Istotny przy tym jest fakt, iż w 2022 roku znacznie wzrosły ceny towarów i usług co wiąże się to z ekonomiczno gospodarczą w Polsce i na świecie.

Mimo optymalizacji zarządzania i kontroli kosztów bez zwiększenia poziomu zewnętrznego finansowania przez płatnika a to POW NFZ Szpital nie jest w stanie zapewnić bilansowania swojej działalności.

Wnioski:

- **Sytuację ekonomiczno - finansową należy ocenić jako złą. SP ZOZ w Przeworsku od wielu lat nie posiada płynności finansowej, zabezpieczając się w zakresie bieżącego funkcjonowania limitem finansowym oraz pożyczkami z odroczonej płatnością.**
- **Konieczne będzie opracowanie i wdrożenie w terminie do trzech miesięcy od zatwierdzenia sprawozdania finansowego Programu Naprawczego tj. prawdopodobnie do 30.09.2023 r.**
- **Program naprawczy zaktualizowany w zakresie zobowiązań zostanie przedstawiony w terminie do 20.07.2023 r.**

4. Prognoza sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne trzy lata obrotowe

4.1. Opis przyjętych założeń

Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Przeworsku prowadzi gospodarkę finansową na zasadach określonych w ustawie o działalności leczniczej. Prognoza na okres 2023-2025 rok została opracowana zgodnie z art. 52 ustawy o działalności leczniczej. SP ZOZ pokrywa z posiadanych środków i uzyskiwanych przychodów koszty działalności i reguluje

zobowiązania. W prognozach sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne trzy lata obrotowe założono poprawę i utrzymanie stabilności ekonomiczno – finansowej poprzez stopniowe zmniejszenie ujemnego wyniku finansowego w kolejnych latach.

Wstępna analiza została wykonana w cenach stałych. Obejmuje okres 3 kolejnych lat, przy założeniu finansowania ze środków publicznych (NFZ) w wysokości porównywalnej jak w latach ubiegłych.

Założenia do analizy finansowej:

- Analiza została dokonana z punktu widzenia SP ZOZ w Przeworsku,
- Analizę wykonano na podstawie danych historycznych,
- Analizy wykonano w złotych polskich,
- Prognoza obejmować będzie okres 3 lat,
- W szacowaniu kosztów w poszczególnych latach, uwzględniono wpływ zmian inflacyjnych,
- Analizy dokonano na podstawie danych historycznych.
-

Skorygowana i pogłębiona analiza zostanie przeprowadzona w ramach aktualizacji Programu Naprawczego.

Inne uwagi:

Tak jak w latach poprzednich, analizy nadal wskazują na konieczność optymalizacji podmiotu leczniczego w odniesieniu do powiatów łańcuckiego, rzeszowskiego, jarosławskiego i leżajskiego co jest warunkiem stabilizacji działalności leczniczej dla obszaru. **Należy przeprowadzić program naprawczy który przeprofiluje działanie szpitala.**

Przyczyny:

1. Pogłębiająca się destabilizacja sytuacji finansowej podmiotów działalności leczniczej z uwagi na niewłaściwie prowadzoną politykę wynagrodzeń.
2. Geometrycznie wzrastająca roszczeniowość w zakresie wynagrodzeń bez powiązania z wykonywaną pracą wywołana obietnicami MZ bez pełnego zabezpieczenia.
3. Zabezpieczanie przez szpitale w Przeworsku działań związanych z COVID-19 a tym samym przeniesienie obsługi pacjentów bez zabezpieczenia finansowego na SP ZOZ w Przeworsku.

4. Krytyczna sytuacja w zakresie dostępności do personelu, tzw. „walka konkurencyjna o personel”, ograniczenie roli kierowników jednostek.
5. Brak powiązań i współpracy pomiędzy szpitalami, wzajemna wrogość w szczególności w okresie pandemii COVID-19, pacjent trudny i kosztowny nie znajduje miejsca w systemie!
6. Pochodne dekonstrukcji działalności medycznej poprzez wyłączenie dochodowych działalności.
7. Depopulacja społeczności lokalnej obszaru powiatów łańcuckiego, jarosławskiego i leżajskiego.
8. Brak polityki finansowej i organizacyjnej MZ oraz NFZ w odniesieniu do szpitali powiatowych lub planowa likwidacja jednostek z uwagi na problemy finansowe.
9. Stan permanentnego oczekiwania na rozwiązania Ustawowe.
10. Brak przygotowania właścicieli tj. organów założycielskich na konsekwencje destabilizacji działalności leczniczej w obszarach wpływów.

Rozwiązanie:

1. Optymalizacji podmiotu leczniczego w odniesieniu do powiatów łańcuckiego, rzeszowskiego, jarosławskiego i leżajskiego.
2. Zmniejszenie roszczeniowości z uwagi na możliwość optymalizacji działalności np.
 - a. Optymalizacja struktury lokalizacji oddziałów i poradni,
 - b. Brak „szantażu” kadrowego,
 - c. Wymuszona współpraca,
3. Poprawa sytuacji finansowej poprzez możliwość skorzystania z programów pomocowych.
4. Zaniechanie „walki konkurencyjnej”.
5. Konsolidacja działalności medycznej i efekt skali działalności.
6. Odpowiedź na analizę mapy potrzeb zdrowotnych.

W przypadku braku możliwości zwiększenia wyceny finansowania świadczeń i/lub braku optymalizacji podmiotu leczniczego w odniesieniu do powiatów łańcuckiego, rzeszowskiego, jarosławskiego i leżajskiego konieczne będzie:

1. Optymalizacja struktury szpitala poprzez
 - a. Utworzenie nowych działalności o charakterze zachowawczym.

- b. Stopniowe przejście ze struktury szpitala „w gotowości” do szpitala świadczącego usługi planowe a to poprzez:
- Utrzymanie IP,
 - Wyłonienie na bazie OAiIT na np.: ZOL z wentylacją mechaniczną.
 - Utworzenie oddziałów rehabilitacji ogólnoustrojowej i kardiologicznej.
 - Zmianę oddziału ginekologiczno-położniczego na oddział zachowawczy np. rozszerzenie rehabilitacji i/lub leczenia uzależnień.
2. Optymalizację zatrudnienia poprzez jego zmniejszenie o co najmniej 10%.

Propozycje zmian znajdują odpowiednio swoje odniesienie w Programie naprawczym.

4.2. Prognoza przychodów na 2023 rok

Przedstawiona prognoza przychodów finansowych z Narodowego Funduszu Zdrowia na 2023 rok oraz na dwa kolejne lata działalności zakładu została opracowana na podstawie zapisów w planach rzeczowo-finansowych w poszczególnych umowach z NFZ o udzielanie świadczeń opieki zdrowotnej. W oparciu o plan określony na 2023 r. oraz szczegółową analizę poszczególnych zakresów i elementów składowych umów, a także wystawionych faktur, ustalone zostały planowane przychody finansowe na 2023 rok. Ze względu na specyfikę poszczególnych składników rodzajowych umów NFZ odrębnej analizie podlegały wartości dotyczące świadczeń zdrowotnych oraz wzrost wynagrodzeń dla personelu medycznego. W przypadku świadczeń zdrowotnych w oparciu o ustalony plan przychodów w 2023r , założono 8 % wzrost (tzw. rok do roku) odpowiednio w 2023 r. Natomiast w odniesieniu do wzrostu wynagrodzeń personelu medycznego utrzymano w całym okresie planowania niezmienną wartość planowanych przychodów bazując na aktualnych zapisach w umowach NFZ.

Planowane w 2023 r przychody z tytułu Ryczału Podstawowego Szpitalnego Zabezpieczenia, który stanowi 65,5 % ogółu zaplanowanych przychodów z NFZ, zostały określone na poziomie obecnego zapisu w umowie NFZ i wynoszą 69 mln zł.

W kolejnych dwóch latach planowania założono 3 % wzrost (tzw. rok do roku) odpowiednio w 2024 r oraz 2025 r.

4.3. Prognoza kosztów na 2023 rok została oparta na przyjętym planie finansowym na ten rok i stanowi bazę do prognozy na lata następne.

Do prognoz kosztów przyjęto następujące założenia:

- koszty pracy pracowników zatrudnionych na umowę o pracę ustalono biorąc pod uwagę obowiązujący Regulamin Wynagrodzeń, zawarte porozumienia dotyczące wzrostu płac i ustalenia minimalnego wynagrodzenia zasadniczego pracowników ochrony zdrowia oraz zawarte umowy cywilnoprawne
- od 2023 r. podwyższono koszty pracy w związku z ustawowym terminem wprowadzenia w jednostkach finansów publicznych Pracowniczych Planów Kapitałowych
- koszty stałe funkcjonowania podmiotu ustalono w oparciu o plan finansowy na 2023 r.

W zaistniałej sytuacji prognoza kosztów Szpitala obarczona jest bardzo dużym ryzykiem błędu ze względu na znaczny poziom inflacji. Kwoty kosztów i wydatków ujęte w prognozie stanowią koszty i wydatki związane z realizacją umów z płatnikiem publicznym, planowane do sfinansowania wydatki w ramach projektów i programów wieloletnich w tym związane z programami współfinansowanymi udziałem środków zagranicznych, a także wydatki wynikające z umów.

RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT						
KOD	Wyszczególnienie	2 021	2 022	2 023	2 024	2 025
A	Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:	83 044 406	94 381 853	99 200 000	102 750 000	105 800 000
-	od jednostek powiązanych	0	0	0	0	0
A.I.	Przychody netto ze sprzedaży produktów	83 419 383	95 343 602	99 400 000	103 000 000	106 000 000
A.I.1.	sprzedanych NFZ	79 863 285	91 714 860	95 000 000	99 000 000	103 000 000
A.I.2.	sprzedanych Ministerstwu Zdrowia	0	0	0	0	0
A.I.3.	sprzedanych pracodawcom	0	0	0	0	0
A.I.4.	pozostałych	3 556 098	3 628 742	4 400 000	4 000 000	3 000 000
A.II.	Zmiana stanu produktów (zwiększenie –wartość dodatnia, zmniejszenie –wartość ujemna)	-374 977	-961 749	-200 000	-250 000	-200 000
A.III.	Koszty wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki	0	0	0	0	0
A.IV.	Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	0	0	0	0	0
B.	Koszty działalności operacyjnej	87 392 783	99 196 763	113 820 000	112 167 000	112 940 000
B.I.	Amortyzacja	3 463 285	3 492 755	2 800 000	2 900 000	2 700 000
B.II.	Zużycie materiałów i energii	10 847 963	11 475 874	11 500 000	11 052 000	10 850 000
B.II.1	Materiałów	9 042 999	9 094 185	9 000 000	9 152 000	9 050 000
B.II.1.a.	- leków	3 175 650	3 118 155	3 050 000	3 200 000	3 200 000
B.II.1.b.	- żywności	0	0	0	0	0
B.II.1.c.	- sprzętu jednorazowego	3 681 213	3 632 852	3 600 000	3 600 000	3 600 000
B.II.1.d.	- odczynników chemicznych i materiałów diagnostycznych	1 445 687	1 411 271	1 400 000	1 450 000	1 550 000
B.II.1.e.	- paliwa (gaz)	85 837	114 948	150 000	102 000	100 000
B.II.1.f.	- pozostałe	654 612	816 959	800 000	800 000	600 000
B.II.2.	Energii	1 804 964	2 381 689	2 500 000	1 900 000	1 800 000
B.II.2.a.	- elektrycznej	812 051	1 141 419	1 200 000	800 000	800 000
B.II.2.b.	- ciepłej	889 853	970 651	1 200 000	900 000	900 000
B.II.2.c.	- pozostałe	103 060	269 619	100 000	200 000	100 000

B.III.	Usługi obce	21 882 621	24 400 762	24 960 000	23 725 000	23 720 000
B.III.1.	remontowe	511 543	344 502	1 700 000	400 000	200 000
B.III.2.	transportowe	17 657	20 288	20 000	25 000	20 000
B.III.3.	medyczne obce (umowy cywilno-prawne, prace wykonane przez laboratoria itp.)	18 079 843	20 347 637	20 100 000	20 300 000	20 500 000
B.III.4.	pozostałe usługi	3 273 578	3 688 335	3 140 000	3 000 000	3 000 000
B.IV.	Podatki i opłaty	187 181	389 400	360 000	300 000	290 000
	w tym podatek akcyzowy	0	0	0	0	0
B.V.	Wynagrodzenia	42 272 209	49 124 118	63 300 000	63 390 000	64 080 000
B.V.1.	wynagrodzenia ze stosunku pracy	42 173 547	49 037 351	63 200 000	63 300 000	64 000 000
B.V.2.	wynagrodzenia z umów zleceń i o dzieło	98 662	86 767	100 000	90 000	80 000
B.V.3.	wynagrodzenia pozostałe	0	0	0	0	0
B.VI.	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia, w tym:	8 435 134	10 015 287	10 600 000	10 500 000	11 000 000
	- składki na ubezpieczenia społeczne	0	0	0	0	0
	- składki na fundusz pracy	0	0	0	0	0
	- składki na Fundusz Emerytur Pomostowych	0	0	0	0	0
B.VII.	Pozostałe koszty rodzajowe	304 390	298 567	300 000	300 000	300 000
	- w tym podróże służbowe	12 547	15 813	16 000	14 000	15 000
B.VIII.	Wartość sprzedanych towarów i materiałów	0	0	0	0	0
C.	Zysk (strata) ze sprzedaży (A-B)	-4 348 377	-4 814 910	-14 620 000	-9 417 000	-7 140 000
D.	Pozostałe przychody operacyjne	2 983 185	2 836 645	3 000 000	3 305 000	3 408 000
D.I.	Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	7 576	11 054	10 000	5 000	8 000
D.II.	Dotacje, w tym:	1 798	0	0	0	0
	- dotacje z budżetu państwa	0	0	0	0	0
	- dotacje z jednostek samorządu terytorialnego	0	0	0	0	0
D.III.	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	6 185	0	0	0	0
D.IV.	Inne przychody operacyjne, w tym:	2 967 626	2 825 591	2 990 000	3 300 000	3 400 000
	- bezzwrotne środki zagraniczne	0	0	0	0	0
	- równowartość rocznych odpisów amortyzacyjnych środków trwałych oraz wartości niematerialnych i prawnych sfinansowanych z dotacji celowych	2 185 745	2 309 672	2 500 000	2 600 000	2 600 000
E.	Pozostałe koszty operacyjne	57 745	4 132 142	50 000	60 000	60 000
E.I.	Strata ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	0	0	0	0	0
E.II.	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	282	4 085 199	0	0	0
E.III.	Inne koszty operacyjne	57 463	46 943	50 000	60 000	60 000
F.	Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C+D-E)	-1 422 937	-6 110 407	-11 670 000	-6 172 000	-3 792 000
G.	Przychody finansowe	10 291	23 718	10 000	10 000	10 000
G.I.	Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:	0	0	0	0	0
G.I.a.	od jednostek powiązanych	0	0	0	0	0
G.I.a.-	w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0	0	0	0	0
G.I.b.	od jednostek pozostałych, w tym:	0	0	0	0	0
G.I.b.-	w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0	0	0	0	0
G.II.	Odsetki	10 291	23 718	10 000	10 000	10 000
G.II.-	w tym od jednostek powiązanych	0	0	0	0	0
G.III.	Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	0	0	0	0	0
G.III.-	w jednostkach powiązanych	0	0	0	0	0
G.IV.	Aktualizacja wartości aktywów finansowych	0	0	0	0	0
G.V.	Inne	0	0	0	0	0
H.	Koszty finansowe	120 083	432 278	300 000	400 000	300 000
H.I.	Odsetki, w tym:	120 083	432 278	300 000	400 000	300 000
H.I.-	dla jednostek powiązanych	0	0	0	0	0
H.II.	Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	0	0	0	0	0
H.II.-	w jednostkach powiązanych	0	0	0	0	0
H.III.	Aktualizacja wartości aktywów finansowych	0	0	0	0	0
H.IV.	Inne	0	0	0	0	0
I.	Zysk (strata) brutto (F+G-H)	-1 532 729	-6 518 967	-11 960 000	-6 562 000	-4 082 000
J.	Podatek dochodowy	4 339	5 201	0	5 000	5 000
K.	Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)	0	0	0	0	0
L.	Zysk (strata) netto (I-J-K)	-1 537 068	-6 524 168	-11 960 000	-6 567 000	-4 087 000

Lp.	Wyszczególnienie	2 021	2 022	2 023	2 024	2 025
1	Suma Przychodów	86 037 882	97 242 216	102 210 000	106 065 000	109 218 000
2	Suma Kosztów	87 570 611	103 761 183	114 170 000	112 627 000	113 300 000

5. Prognoza wartości wskaźników ekonomiczno-finansowych wraz z podsumowaniem wyników prognozy wskaźnikowej projekcji sytuacji ekonomiczno-finansowej na lata 2023 – 2025

Tabela 5.1. Tabela podsumowująca wyniki oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej na lata 2023-2025

TABELA PODSUMOWUJĄCA WYNIKI OCENY SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ							
Grupa	Wskaźniki	Wartość wskaźnika			Ocena		
		2023 – prognoza	2024 – prognoza	2025 – prognoza	2023 – prognoza	2024 – prognoza	2025 – prognoza
1. Wskaźniki zyskowności	1) wskaźnik zyskowności netto (%)	-12,50%	-11,25%	-10,41%	0	0	0
	2) wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	-11,99%	-10,74%	-10,11%	0	0	0
	3) wskaźnik zyskowności aktywów (%)	-36,50%	-32,80%	-29,55%	0	0	0
		Razem:			0	0	0
2. Wskaźniki płynności	1) wskaźnik bieżącej płynności	0,26	0,33	0,28	0	0	0
	2) wskaźnik szybkiej płynności	0,21	0,26	0,22	0	0	0
		Razem:			0	0	0
3. Wskaźniki efektywności	1) wskaźnik rotacji należności (w dniach)	24	24	26	3	3	3
	2) wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	44	44	46	7	7	7
		Razem:			10	10	10
4. Wskaźniki zadłużenia	1) wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	125%	117%	128%	0	0	0
	2) wskaźnik wypłacalności	-1,72	-1,73	-1,63	0	0	0
		Razem:			0	0	0
		Łączna wartość punktów			10	10	10

Wycena wskaźników zgodna z Rozporządzeniem Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017r. w sprawie wskaźników ekonomiczno – finansowych niezbędnych do sporządzenia analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno – finansowych publicznych zakładów opieki zdrowotnej. Maksymalna ilość punktów wynosi 70. Na przestrzeni czterech lat 2023-2025 widoczne jest, że poziom 10 punktów utrzymuje się na jednakowym poziomie.

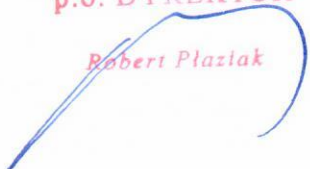
6. Informacja o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową.

- Zmiany w przepisach prawa, rzutujące na progres kosztów operacyjnych, w tym w szczególności kosztów usług obcych, kosztów wynagrodzeń pracowników i pochodnych płac wynikające z: ustawy z dnia 8.06.2017 r. *o sposobie ustalania najniższego wynagrodzenia zasadniczego pracowników wykonujących zawody medyczne zatrudnionych w podmiotach leczniczych*, ustawy z dnia 5.07.2018r. *o zmianie ustawy świadczeniach opieki zdrowotnej finansowanych ze środków publicznych oraz niektórych innych ustaw* (dot. wynagrodzeń pielęgniarek i lekarzy) oraz ustawy z dnia 10.10.2002 r. *o minimalnym wynagrodzeniu za pracę* oraz rozporządzeń wykonawczych do ustawy, jak również ustawy z dnia 04.10.2018 r. o pracowniczych planach kapitałowych PPK. Wskazać należy, że wzrosty wynikające z ww. przepisów nie są w całości finansowane przez Płatnika, co powoduje, że Szpital pokrywa wynikłe różnice ze środków własnych. Znaczenie ma również fakt, że wzrost wynagrodzeń tylko niektórych grup zawodowych powoduje roszczeniowość pozostałych pracowników Szpitala
- Zmiana lub zamrożenie przepisów określających minimalny poziom środków przekazywanych na ochronę zdrowia.
- Brak kadry medycznej.
- Roszczenia płacowe powyżej założonych progów.
- Zmiany płacy minimalnej
- Niepewność w kontraktowaniu świadczeń zdrowotnych przez NFZ.

Należy podkreślić, iż poza w/w zagrożeniami na kondycję finansowo – ekonomiczną Szpitala ma również wpływ obecna sytuacja, której skutków nie da się do końca przewidzieć, a które mogą znacząco zaburzyć opracowany plan działań naprawczych, jak również prognozy w zakresie poprawy sytuacji finansowej Szpitala.

GLÓWNY KSIĘGOWY

mgr Justyna Zygmunt

p.o. DYREKTOR

Robert Płaziak